

経営者の思いを成文化し、社員一丸となって危機を乗り越える！

業種：モーター始動器製造販売

所在地：荒川区東尾久 2-41-5

資本金：3000万円

設立：昭和21年11月

従業員：24名

経営塾受講年度：平成20年度



川口工場



会社の始動器

企業概要

70年近くモーター始動器(※1)を追究する専門メーカー。

当社の主力製品は、小さなパワーでスムーズな加速トルクを実現する可変電圧始動器「Vスター」である。国際特許を取得し、「内閣総理大臣賞」や「黄綬褒章」など数々受賞している。

当社の始動器は、社会のあらゆる施設・設備に取り入れられており、新幹線・鉄道施設、空港設備や下水道設備などの社会インフラを支え、ドーム球場や超高層ビルなどのビックプロジェクトにも採用されている。

さらに、平成27年に荒川区の「環境区民大賞」を受賞するなど、経済性・省スペース・省エネに貢献する機器として国内外から高い評価を受けている。

あらかわ経営塾を受講する前

リーマンショックによる国内設備投資等の需要の減退により、平成19年度の当社の売上は前年度比で半減し、死活問題に関わる大きな打撃を受けた。この窮地を脱するためには、

どうするべきかを模索していた。

支援内容

あらかわ経営塾では、当社の置かれている外部環境や内部環境等を分析した上で、今後の事業の方向性の検討、計画書の作成等について支援した。

あらかわ経営塾修了後、中小機構の窓口相談(24ページ参照)を活用し、あらかわ経営塾から継続して、事業の方向性の検討等を行うとともに、人員計画や人材育成の計画の構築方法等、当社が継続的に発展するためのアドバイスを行った。

受講後の変化

事業計画書作成のノウハウを学び、経営者の思い等を成文化できたことが、企業の危機的状況を乗り越えるきっかけの一つとなった。

70年間積み重ねたノウハウ、当社の製品を本当に必要としている業界等を分析し、戦略的に営業を行う事業計画を作成した。それを通じて、社員一人一人に経営者の思いや企業理念の浸透が図られ、当社の危機的状況を乗り越え、目標を達成するために積極的な提案を社員一丸となって行う組織風土に変わってきた。

平成23年3月に河辺幸孝氏が社長に就任し、その直後に東日本大震災が発生した。組織力が強化された企業体制と、今まで培った顧客との信頼関係のもと、震災による需要の冷え込みや資材の高騰など、事業承継直後の大きなハードルに対しても、社員一丸となって、乗り越えることができた。

現在、河辺幸孝氏は、社員、顧客双方との信頼関係の強化を重要視し、当社の更なる発展を目指している。

中小機構での窓口相談で得たノウハウを活かし、現場環境の改善と企業

方針のさらなる浸透のため、コミュニケーションを活発にするよう努め、ボトムアップ型への転換を図り、部門の壁などを取り払い、より風通しの良い組織づくりに取り組んでいる。

また、震災により、顧客との信頼関係の重要性を再認識した幸孝氏は、顧客が必要なものを一番に届けようという思いを経営理念(※2)として掲げた。

そして、始動器そのものを販売するのではなく、顧客が始動器やその周辺で抱えている潜在的な問題に対して、当社のエンジニアリングによるトータルソリューションを提案していくビジネスモデルを掲げ、顧客との確固たるパートナーシップを構築している。

さらに、ISO9001の取得、ものづくり補助金の採択、国土交通省「新技術情報提供システム」への登録等、事業計画を策定、具体化していくノウハウを最大限に活用し、現在はリーマンショック前のレベルまで売上を回復させ、当社の始動器の活躍の場を更に拡げている。

今後の展望

どんな始動器でも対応できるオールラウンドな開発・生産体制を構築するとともに、海外展開等も視野に入れ、当社の製品の社会的地位を高め、国内で唯一無二の始動器専門メーカーとしての絶対的ポジションを名実ともに確立していく。

担当講師のコメント

あらかわ経営塾講師

中小機構経営支援アドバイザー

溝口 暁美氏

「自社商品と技術力に対するゆるぎない自信と誇り」、そして、「客観的な意見を吸収し、活かす広い視野」がこれまでの事業を支えて来られたように、今後の発展を大変期待しております。



河辺嘉行氏、溝口講師、河辺幸孝氏

受講生のコメント

会長 河辺 嘉行氏

代表取締役社長 河辺 幸孝氏

あらかわ経営塾で学んだノウハウ、中小機構の窓口相談でいただいたアドバイスが、企業としての結束を強め、弊社の危機を乗り越えるきっかけとなりました。

※1 始動器とは 機械やモーターが衝撃なく始動できるように始動電流を抑え、また有限な電源容量を抑えるための装置

※2 当社の経営理念とは

始動器とその周辺技術によって社会の幸福を願い、感謝の和を拡げ誇りある企業を目指す！私達は、お客様に喜んでいただけることを常に考え、直ぐに行動します。地域・社会から愛される企業創りを目指します。